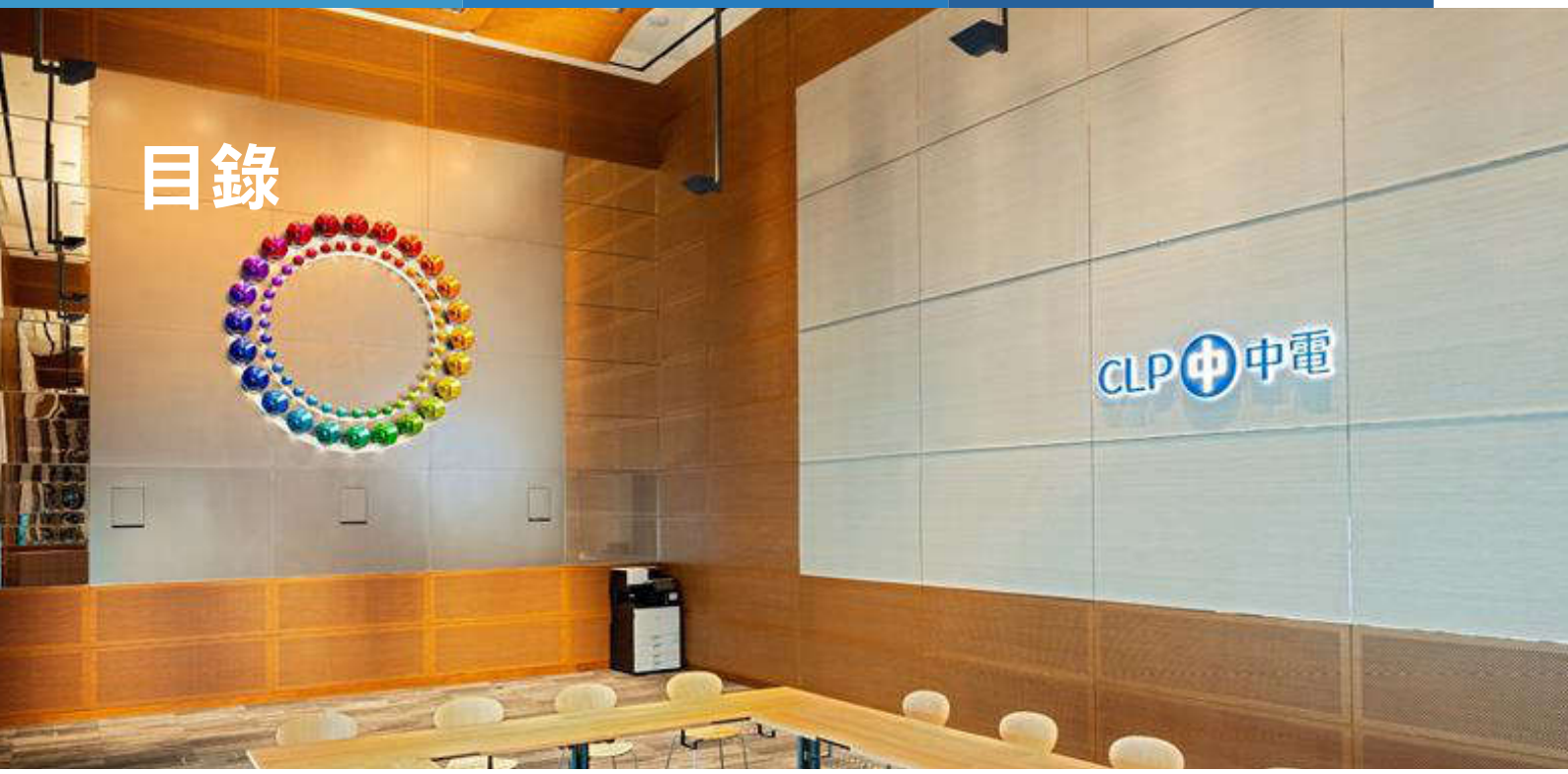
2025
重要性評估報告

股份代號: 00002

CLP 中電 | 125

照亮美好明天



目錄

我們的方針 3
重要性評估程序 3
中電雙重重要性評估方針 4
與策略檢討及風險評估程序的銜接 6
2025 重要性評估程序 7

2025 重要性評估結果 9
重要主題 9
重要性評估結果 11

優先的可持續發展相關影響、風險和機遇概要 12
重要性評估結果列表 12

2025 年中電報告系列

2025 年《年報》

2025 年《可持續發展報告》

2025 環境、社會及管治數據冊

中電《氣候願景 2050》

閱覽下載中心

重要性評估程序

重要性評估程序是中電可持續發展管理及匯報的最佳實務基礎，中電藉此將可持續發展理念融入業務策略中，並為持份者創造長遠價值。

評估程序概覽

GRI 參考：2-12, 3-1

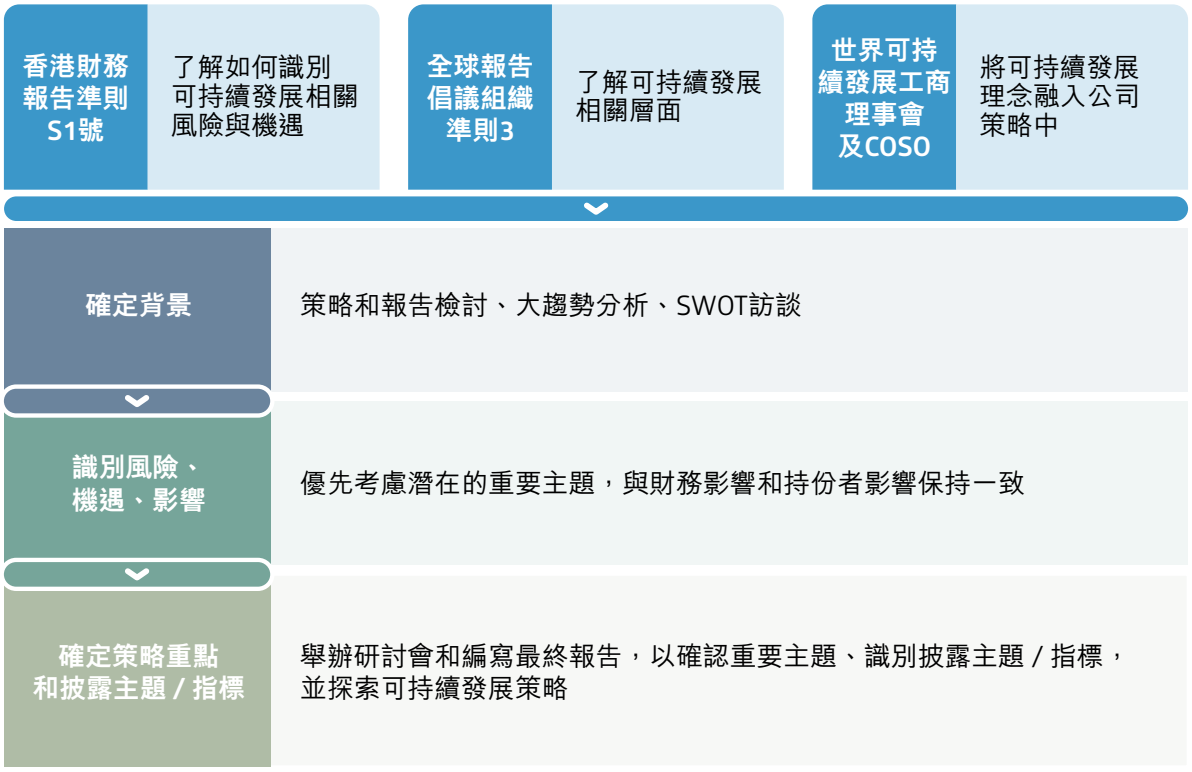
重要性評估有助中電闡明可持續發展的相關影響、風險和機遇，以及釐訂如何在中電的報告中作出披露。中電結合內部和外部持份者的觀點與廣泛的大趨勢分析，確定對其業務及持份者具重大財務影響的可持續發展重要主題。

重要性評估最佳實務的全球標準因應可持續發展披露標準的廣泛變化而不斷演進。

最值得注意的是，香港會計師公會（HKICPA）於 2024 年 12 月公布新標準，即香港財務報告準則 S1 號及香港財務報告準則 S2 號，明確指出財務重要性的評估方法。

2025 年，中電考慮了標準制定者提出的最佳實務建議，包括以下各項：

- 香港會計師公會於 2024 年 12 月刊發的香港財務報告準則 S1 號—可持續相關財務信息披露一般要求，並於 2025 年 8 月 1 日起生效；
- 全球報告倡議組織 3：重大主題 2021；及
- 特雷德韋委員會發起組織委員會（COSO）與世界可持續發展工商理事會（WBCSD）於 2018 年 10 月發布的《企業風險管理於環境、社會及管治相關風險的應用指引》。



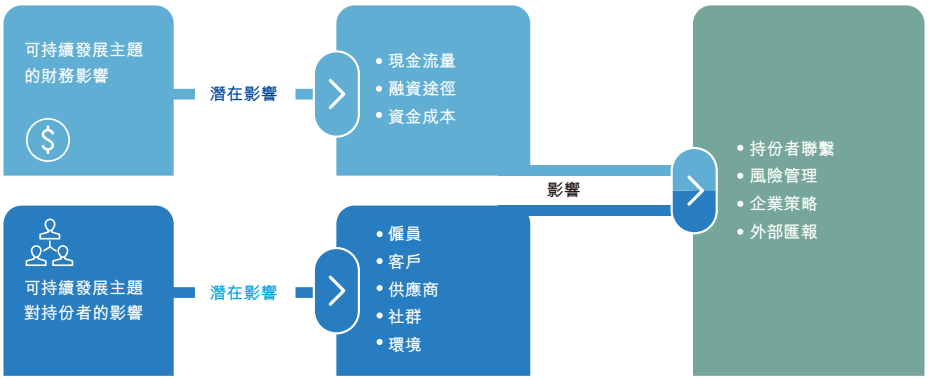
中電雙重重要性評估方針

自 2018 年以來，中電的重要性評估考慮了大趨勢如何影響公司中長遠業務策略的可持續發展。

2021 年，中電採納雙重重要性的概念，以支持其可持續發展風險管理，同時為其一系列的年度報告制定可持續發展相關內容。

按此方針，中電的年報涵蓋可能影響公司前景的可持續發展相關財務重要主題，而可持續發展報告則包含對人類、環境及經濟有重大影響的可持續發展主題。

雙重重要性方針



雙重重要性方針有助精簡《中電年報》及《可持續發展報告》中的披露內容。本報告的重要性關連圖章節，以及《中電年報》中「管理對我們業務至關重要的議題」章節，概述了各項重要主題及中電就相關主題所採取的應對措施。

自 2022 年起，中電實施為期三年的雙重重要性評估周期。為反映最佳實務的變化，中電的評估方法不斷演變，重要性評估已考慮到在短期、中期及長期對集團有重大影響的主題。近年識別的重要主題整體上保持一致，僅於評估期間略有更新。中電實施以三年為一周期的雙重重要性評估程序。

評估過程的廣度和範圍每年均有所不同。集團在第一年進行全面評估，而第二年和第三年則著重於重新驗證並納入增量變化，所需時間較少。

中電的三年期雙重重要性評估周期

第一年

全面重要性評估

制訂中電現行用以識別及釐定可持續發展相關影響、風險及機遇優先次序的框架，涵蓋財務重要性及影響重大性。相關工作是在中電集團執行委員會成員的參與下進行。

第二年

評估及審視第一年的評估結果

與外部持份者進行針對性聯繫。更新 SWOT分析及可持續發展相關的影響、風險及機遇。按需要更新重要主題 / 副主題。與集團風險管理及策略保持一致。確保已為鑒證工作做好準備，並經可持續發展執行委員會確認。

第三年

評估及審視第一年及第二年的評估結果

與內部持份者進行針對性聯繫。更新 SWOT分析及可持續發展相關的影響、風險及機遇。按需要更新重要主題 / 副主題。與集團風險管理及策略保持一致。確保已為鑒證工作做好準備，並經可持續發展執行委員會確認。

與策略檢討及風險評估程序的銜接

重要性評估的業務價值

重要性評估有助中電符合香港財務報告準則 S1 及香港財務報告準則 S2 所訂立的可持續發展相關財務披露要求。除支援企業匯報外，該評估程序亦以系統化方式識別及排序最需要管理層關注的可持續發展重要主題。

透過重要性評估所得的結果，對中電的策略規劃具關鍵作用，有助集團加強與持份者的互動，並前瞻性地識別新興趨勢。此主動方針確保可持續發展理念能有效融入整體業務策略之中，從而提升中電的長遠韌性及競爭優勢。

此外，重要性評估透過識別環境、社會或管治因素中可能構成風險或創造價值的領域，為有效的風險管理奠定基礎。將重要性評估流程更緊密地結合風險管理流程，有助中華電力制定更具針對性的應對措施、更有效地分配資源，並進一步鞏固持份者的信任。

1

策略規劃

已識別的重要主題為中電2025年及往後的策略規劃提供指引，確保對業務及持份者影響最重大的可持續發展主題獲得充分關注。

2

公司報告

評估程序有助配合可持續發展相關財務披露的要求，包括香港財務報告準則S1號及香港財務報告準則S2號，並遵守香港交易所《環境、社會及管治報告守則》(附錄 C2) 的規定。

3

可持續發展相關風險

從評估中識別的可持續發展相關風險，會在適當情況下為中電風險登記冊及風險管理計劃的更新提供依據。

2025 重要性評估程序

GRI 參考：2-12, 3-1

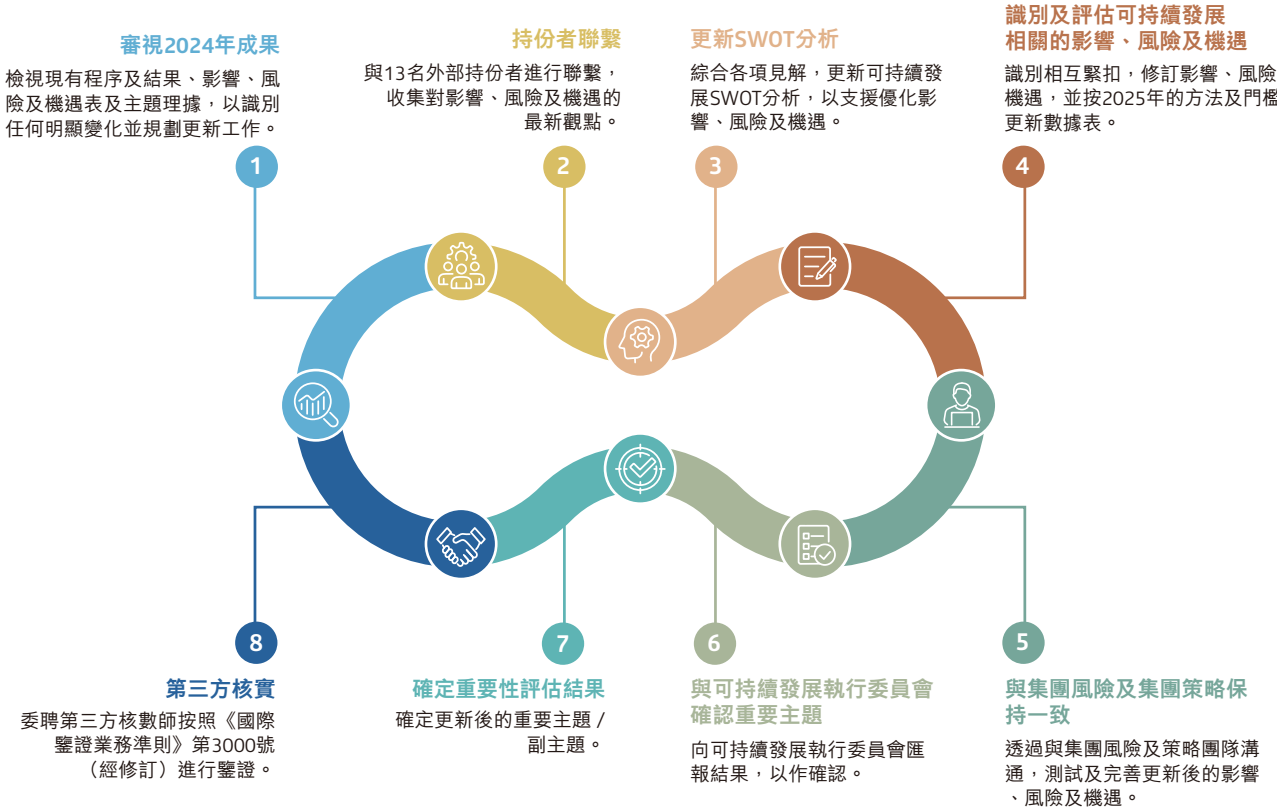
2025 年，中電採用第二年的評估方針。當中包括全面檢視第一年的評估結果，並在需要時更新可持續發展相關的優先事項。中電亦與主要持份者進行聯繫，以驗證任何更新和確保評估的持續相關性。

聯繫持份者

檢視現有程序及結果、影響、風險及機遇表及主題理據，以識別任何明顯變化並規劃更新工作。中電與多元的持份者聯繫，包括投資者、行業專家、監管機構及客戶。他們對與中電前景最為相關的大趨勢進行評估，並進行 SWOT 分析。此外，中電亦審視了其風險登記冊、策略文件、公司政策及國際報告標準，以幫助識別對中電當前及未來前景至關重要的影響、風險及機遇。

識別、評估和驗證影響、風險及機遇

為了識別可持續發展相關影響、風險和機會（IRO），中電進行訪談，向中電中高層管理人員收集廣泛的內部持份者所反映的意見、檢視大趨勢以反映中電當前的營運狀況，以及審視最新報告標準。中電共識別出 93 個 IRO，並將其歸類為最可能影響中電當前業務和營運環境的九大趨勢。



中電繼續採取上述評估方法，考慮風險的嚴重性及可能性，以及機遇帶來的效益規模及其可能性。每個影響、風險及機遇均被評定為負面或正面、以及實質或潛在的性質（根據最新的 GRI 3：重大主題 2021 指南）。2025 年，集團繼續根據國際財務報告可持續披露準則第 1 號標準評估時間範圍（短期、中期和長期）和在價值鏈中的位置（上游、企業營運和下游）等考慮因素。中電根據各項可持續發展相關風險和機遇的影響在合理預期下可能出現的時間，界定其時間範圍，並與策略和決策流程所採用的規劃時間範圍一致。

時間範圍	年期	說明
短期	0-1 年	反映當前報告年度的影響，並與集團在綜合財務報表中所採用的時間範圍一致。
中期	1 年至 5 年	與業務規劃及預算編製所採用的時間範圍一致，而有關規劃及預算一般以五年為期。此時間範圍亦有助定期就管制計劃協議進行中期檢討，並反映標準會計慣例，以確保財務及營運規劃的一致性和策略應變能力。
長期	超過 5 年	反映氣候模式的變化及不斷演變的大趨勢。

在最後的評估階段，中電對每個負面影響或財務風險逐項按其嚴重性及可能性進行重要性評估。所採納的方法參照了最新的 GRI 準則、ISO 31000 風險管理標準及中電現有的集團風險管理框架。中電採用同樣的方法評估每個正面影響及財務機遇的重要性，逐項按機遇的效益規模及其可能性進行考量。

在評估規模 / 嚴重性及可能性後，有 57 個 IRO 被評估為「高」或「極端」，因此具重要性。其中，35 個為可持續發展相關的財務風險（25）和機遇（10），以及 22 個為持份者影響（11 個負面影響，11 個正面影響）。優先考慮的可持續發展相關影響、風險和機會已分別於中電《可持續發展報告》及年報中概述。

鑒證及確認

評估結果已由中電控股可持續發展執行委員會進行全面完善和驗證，其後再獲可持續發展委員會審批。作為業界先驅，中電委任獨立非財務核數師，按照《國際鑒證業務準則 3000》（經修訂）的「歷史財務資料審計或審閱以外的鑒證業務」，對重要性評估進行有限保證的鑒證工作。此舉彰顯中電持續致力提升其重要性評估的透明度和問責性，並進一步加強其可持續發展報告工作的完整性和可信度。

重要主題

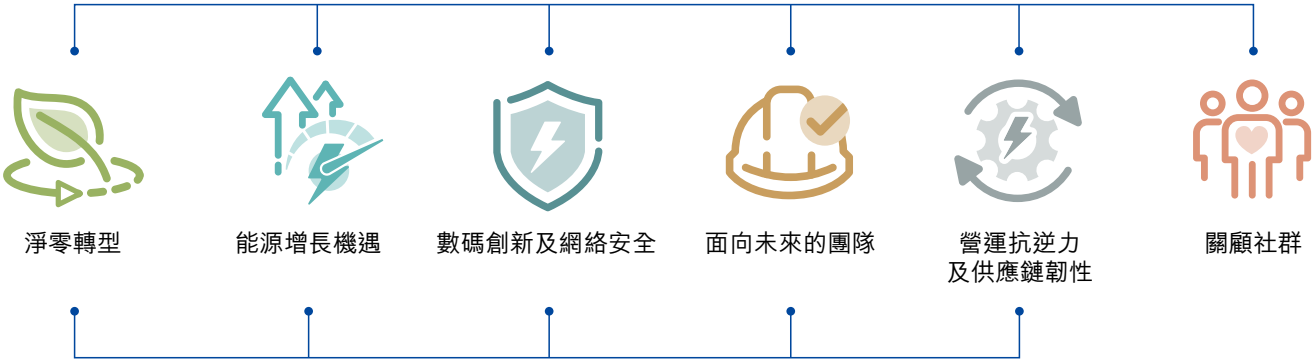
GRI 參考：3-2

重要性評估是識別及釐定與中電業務最相關的可持續發展相關風險、機遇及影響的重要程序。 評估結果為中電的策略決策及匯報提供指引，進一步彰顯集團在瞬息萬變的全球環境中對透明度及韌性的承諾。以下概述重要性評估的詳細結果：

重要性評估結果已整合為六個關鍵的重要主題，其中五個被識別為財務重要主題，六個為影響重大的主題。

投資者及其他持份者如何導覽可持續發展相關披露資料

影響重大
指對人類、經濟及環境產生重大的正面或負面影響。



財務重要
指在合理預期下可影響集團短、中、長期的現金流量、融資途徑或資金成本的可持續發展相關風險或機遇。

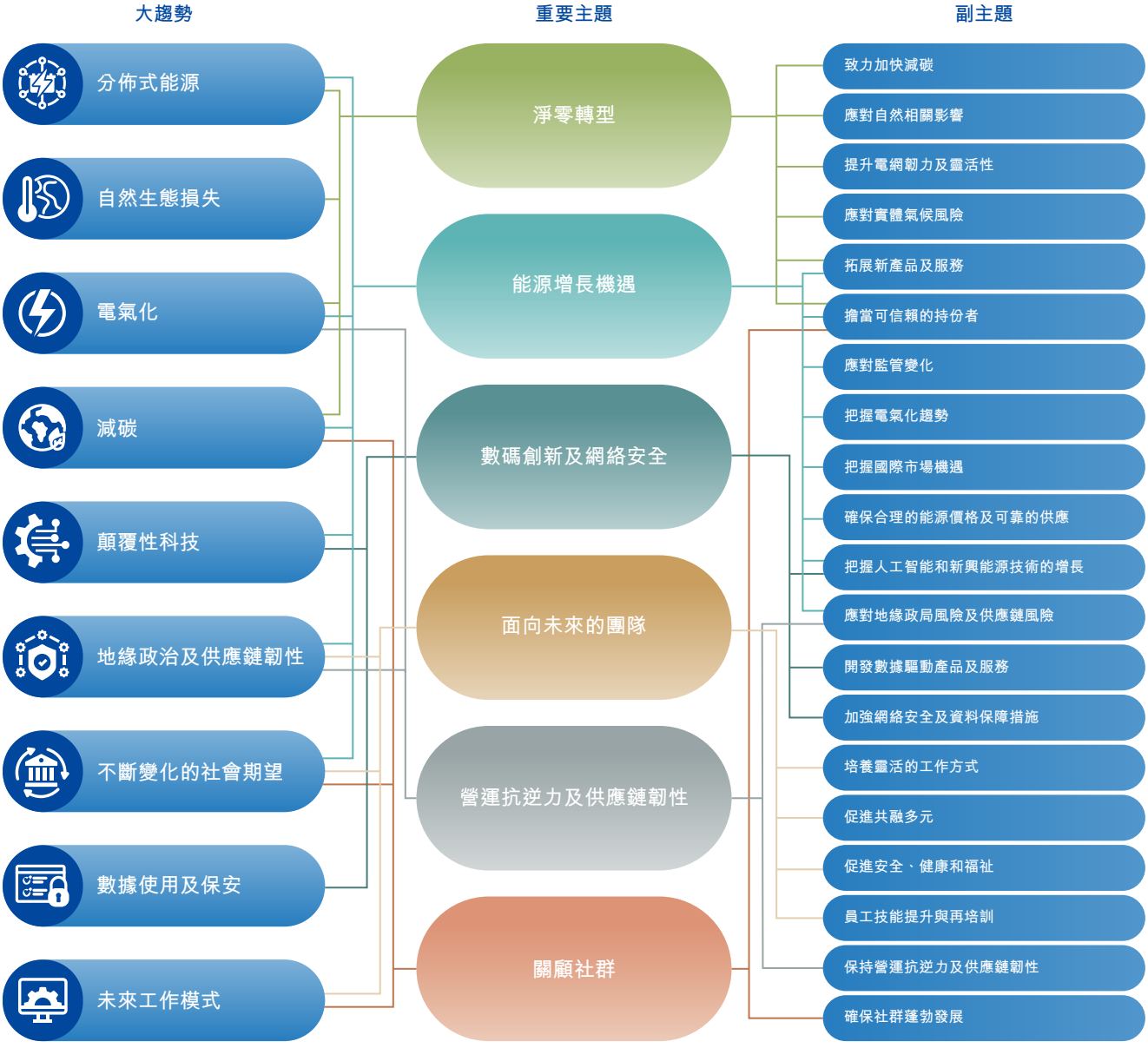
雙重重要性評估方法簡化了《年報》及《可持續發展報告》中的披露。重要主題及中電的相關回應概述於本章節和《年報》的「管理對我們業務至關重要的議題」章節。

詳情請參閱「優先的可持續發展相關影響、風險和機遇概要」

重要性評估結果

下方的關聯圖為已整合的重要性評估結果，展示大趨勢、重要主題及相關副主題之間的關係。評估結果亦納入時間範圍及價值鏈位置的考量。

GRI 參考：3-2、3-3



請瀏覽線上重要性評估互動關聯圖，以理解中電的財務重要和影響重大的主題和副主題，並獲得最佳用戶體驗

優先的可持續發展相關影響、風險和機遇概要

中電積極管理和應對下表概述的可持續發展相關影響、風險和機遇。

重要主題	副主題	大趨勢	影響、風險和機遇
淨零轉型	致力加快減碳		**財務風險：**若資本分配未能配合特定市場的能源需求及減碳路徑，或會阻礙中電從化石燃料過渡至零碳能源的轉型，並可能導致資產擱置、資產價值下降及投資者信心減弱。
			財務風險：倘碳價大幅上升，碳定價機制產生的風險或會使中電的成本增加，影響財務表現。
			正面影響：中電可善用香港及海外社會大眾對核能日益增加的支持，將其納入可持續能源組合的一部分，包括延長現有核電設施的使用年期，或興建新核電設施，從而為客戶提供更高比例的零碳電力。
			負面影響：如中電延遲逐步淘汰燃煤發電設施，將導致碳排放及空氣污染持續。
	擔當可信賴的持份者		**財務風險：**若中電未能實現《氣候願景 2050》的承諾，可能會削弱投資者對中電能夠在無損盈利的情況下應對能源轉型的信心，因而導致股價下跌、資金成本上升，以及融資渠道收窄。
			正面影響：中電可根據既有的用戶數據，制定基準及具決策參考價值的指引，協助城市領導者及實體資產擁有人規劃及落實其商業、零售及工業房地產資產的減碳轉型，從而推動香港整體的城市層面減碳議程。
			負面影響：如未能於 2030 年前達致既定的減排目標，或會加劇與排放及氣候變化相關的全球健康風險，並可能削弱中電作為能源轉型領導者的聲譽。
	應對自然相關影響		**財務風險：**若未能妥善控制廢氣排放、污水排放及有害廢物，或會受監管當局處罰，並引發公共衛生疑慮。
			財務風險：投資者對管理自然及生物多樣性相關事宜的期望日益提高。如中電未能緊貼不斷演變的要求，或會影響融資渠道及資金成本。

1 時間範圍的定義為：0-1 年為短期；1-5 年為中期；5 年以上為長期。

上游 企業營運 下游 短期 中期 長期

時間範圍[1]	價值鏈	中電的回應	相關持份者
中期	企業營運	中電正按照《氣候願景 2050》及市場需求，持續投資於減碳。於 2025 年，集團在零碳發電資產、輸電、配電及零售業務方面的資本投資達 114.59 億港元，佔集團總資本投資的 68%；該比例預期於 2026 至 2030 年期間提升至 77%。	資本提供者
中期	企業營運	中電專注投資於不受碳定價機制影響的資產。截至 2025 年 12 月 31 日，中電僅有 5%的權益發電及儲能容量須承受碳定價風險。中電亦將長遠探索使用碳抵銷，以支持其實現淨零排放承諾。	資本提供者
短期	企業營運	三十多年來，中電一直是核能的投資者及進口商。2025 年，零碳能源（包括核能）約佔中電在香港燃料組合的 35%，而天然氣及燃煤分別佔 51%及 13%。中華電力將繼續透過區域合作，引入更多零碳能源（包括核能），全力支持《香港氣候行動藍圖 2050》。	客戶、夥伴
中期	下游	中電持續致力於在 2040 年前逐步淘汰所有燃煤資產，並以零碳能源取代。為加快能源轉型進程，中華電力正完成連接香港與中國內地、歷時多年的潔淨能源專線系統增容工程。這跨境系統將為輸入更多零碳能源帶來更多選擇及靈活性，支持香港長遠的減碳目標。	客戶、夥伴、社群
中期	企業營運	中電亦致力於為業務實現減碳，並確保能源轉型在符合《氣候願景 2050》及市場需求的前提下，以可靠及可負擔的方式推進。	資本提供者
中期	上游	中華電力已與多家企業夥伴簽署合作備忘錄，透過推行節能項目以促進能源效益。這些合作有助機構識別提升能源效益的機遇，並採取減碳措施。此外，中電 One 流動應用程式讓客戶可實時監察其能源使用情況，從而作出更明智的用電決策，支持香港的減碳進程。	社群
中期	企業營運	以 2019 年（中電制定科學基礎減排目標的基準年）按權益及長期購電容量和購電安排計算的燃煤發電容量為 11,997 兆瓦，佔集團能源組合的 50.0%。至 2025 年年底，該比例已下降至 34.8%；同時，可再生能源佔比由 2019 年的 13.7%上升至 2025 年的 21.2%，顯示中電正朝着 2030 年前減少 50% 的目標穩步邁進。	資本提供者、客戶、夥伴
中期	下游	中電持續加強減少空氣污染，以及提升水資源及廢物管理的工作。於 2025 年，集團已達成既定目標，成功減少排放、廢水排放量及有害廢物。	資本提供者、社群
長期	企業營運	為有效管理與自然相關的風險及表現，中電採用一系列以項目生命周期角度為基礎的環境管理工具及流程，確保自然相關的因素均充分納入各項目的每個階段。於項目初期，中電會使用綜合生物多樣性評估工具（IBAT），以篩選具有生物多樣性敏感地區。	資本提供者

中電積極管理和應對下表概述的可持續發展相關影響、風險和機遇。

重要主題	副主題	大趨勢	影響、風險和機遇
淨零轉型（續）	應對自然相關影響（續）		**負面影響：**中電營運活動如造成過度的水污染及／或空氣污染，可能導致環境破壞，尤其在水資源壓力較高的地區，並對生態系統及社區造成影響。
			負面影響：對自然生態系統造成的重大損害，例如灰渣貯存設施可能出現滲漏，導致地表水／地下水污染（EnergyAustralia），或需採取重大緩解措施。
	提升電網韌力及靈活性		**財務風險：**老化和不足夠的電網基礎設施，或會限制中電所投資資產（包括可再生能源及電池儲能系統）的供電能力，因而減少收入，並可能影響供電可靠性及減慢能源轉型進度。
	拓展新產品及服務		**財務機遇：**投資低碳能源技術將鞏固中電減碳工作的認受性，提升客戶及投資者對集團的信心。
			財務機遇：採用虛擬電廠以提升電網靈活性、優化可再生能源表現，並減少依賴以化石燃料發電，從而創造商機。
			財務機遇：中電持續擴大電池儲能組合，以助提升能源供應的可靠性，並能在需求波動時更靈活地調配能源。
			正面影響：隨着可再生能源基建設施逐步進入生命周期末期，相關工業設備的再製造將帶來機遇，有助減少廢棄物並節約資源。
	應對實體氣候風險		**財務風險：**中電的能源基建資產面對多種極端天氣風險，包括酷熱天氣、風暴、暴雨、山泥傾瀉及水資源壓力等。這些風險或會導致資產損壞和服務受阻，有機會影響財務表現。
			財務風險：中電的營運有賴穩定的天然資源，包括持續的風力模式以及可靠用水供應作冷卻之用，資產表現或會隨時間受到這些氣候因素變化所影響，使成本上升。

1 時間範圍的定義為：0-1 年為短期；1-5 年為中期；5 年以上為長期。

上游 企業營運 下游 短期 中期 長期

時間範圍[1]	價值鏈	中電的回應	相關持份者
S		中電透過於項目全生命周期應用環境管理工具，以管理與自然相關的影響，包括於新項目開展前進行環境盡職審查、在設計及施工階段進行環境影響評估，以及於營運期間實施環境管理系統。中電亦持續監察氣體排放、水資源使用及廢物管理表現，以支持持續改善。	社群
M		中電遵循法規對生物多樣性的管控要求、推行因地制宜的措施，以及在有需要時提供生態補償，致力於保育自然資源，以支持達致「生物多樣性淨零損失」的目標。例如，Mount Piper 發電廠設有滲濾液屏障管理系統，以防止地下水污染，並採用視覺標記以避免貯灰庫滲漏。中電在所有項目中，透過進行環境盡職調查及環境影響評估，並於整個項目生命周期內實施全面的環境管理系統，以管理與自然相關的風險。	社群
M		中電持續投資於香港及印度的輸配電資產，該等資產在能源轉型中發揮關鍵作用，有助將可再生能源更有效地接入電力系統。	資本提供者、客戶
M		2025 年，集團於可再生能源的資本投資開支比例提升至 21%。年內，集團於中國內地及印度共有五個風能及太陽能項目投產。	資本提供者、客戶
M		EnergyAustralia 持續擴展其虛擬電廠計劃，於 2025 年相關容量按年增加逾 30%，並連接更多家用電池及熱水系統。	資本提供者、客戶
M		電池儲能項目（例如青山發電廠的電池儲能系統及冠縣電池儲能電站）有助於在可再生能源發電佔比逐步提高、供電波動增加的情況下，提升電力系統的韌性。	資本提供者、客戶
L		中電已成立循環經濟專責督導委員會以監督其方針，並制定循環經濟實施框架、策略及行動指引，以在集團內推動循環經濟實踐。例如，中電於中國內地的太陽能及風電業務正落實循環經濟策略，其中金昌、泗洪及淮安太陽能光伏電站對退役太陽能板進行回收，萊蕪風電場則與領先製造商合作，回收並再利用退役風力渦輪機葉片。	夥伴
S		為維持營運的可靠性，中電正實施全面的氣候適應措施，包括為發電廠及變電站提供防洪保護。	資本提供者、客戶
S		在評估潛在可再生能源投資機遇時，中電秉持審慎及有紀律的投資方針，優先考慮具備有利風能及太陽能資源條件的地區。	資本提供者、客戶

中電積極管理和應對下表概述的可持續發展相關影響、風險和機遇。

重要主題	副主題	大趨勢	影響、風險和機遇
能源增長機遇	擔當可信賴的持份者		**財務風險：**由於香港客戶和政府日益關注能源負擔能力，預期中電將需要繼續以合理的價格提供可靠、可持續能源。
	應對監管變化		**財務風險：**就可持續發展發表無根據的聲明或未能履行有關承諾，可能引致罰款、訴訟及聲譽受損。
			財務風險：澳洲能源及減碳政策的變動，或會影響 EnergyAustralia 的財務表現。
			財務風險：溫室氣體及其他氣體排放規定的潛在變動，可能使合規成本上升。
			財務風險：因應氣候政策的發展，中電或須加快關閉其燃煤發電廠，導致轉型成本提前增加。
	把握電氣化趨勢		**財務風險：**具備雄厚財力及低碳能源技術的潛在新晉企業進軍能源市場，可能削弱中電在香港以外市場的佔有率及競爭力。
			財務機遇：電氣化規模擴大加上電動車全面化生態系統的發展，能夠推動電動車普及化，並帶來潛在商機。中電尤其可受惠於中國合作夥伴具競爭力的電動車技術。
			財務機遇：為配合電氣化趨勢，全球發電量到 2050 年將須增至現時的四倍，中電可把握機遇開拓新業務，並在「能源服務一體化」及交通等相關領域建立合營企業，共同推動減排。
	把握人工智能和新興能源技術的增長		**財務風險：**由於消費者能源資源及分佈式能源技術（包括太陽能、電池儲能及智能家電）未必能在中電不同市場間互相兼容，或會削弱集團業務之間的協同效益。
	把握國際市場機遇		**財務機遇：**由於部分美國企業因貿易政策不明朗而減少在亞洲地區的業務活動，中電或會因為向中國供應商採購低成本設備而佔有優勢，尤其當中電正拓展亞洲市場業務的時候。

1 時間範圍的定義為：0-1 年為短期；1-5 年為中期；5 年以上為長期。

上游 企業營運 下游 短期 中期 長期

時間範圍[1]	價值鏈	中電的回應	相關持份者
S	上游	中華電力持續維持審慎的成本控制及多元化燃料組合，致力確保電力價格維持在合理水平。由 2026 年 1 月起，中華電力客戶的平均淨電價按年下調 2.6%。	資本提供者、客戶、夥伴
S	企業營運	EnergyAustralia 於 2025 年 5 月與倡議團體 Parents for Climate Action 就 Go Neutral 碳抵銷產品市場推廣的訴訟達成和解。EnergyAustralia 已停售 Go Neutral 產品，並致力以直接行動減少碳排放。	資本提供者、夥伴
M	企業營運	EnergyAustralia 持續主動監察相關政策及法規的發展，並與政府及監管機構保持溝通，倡議有利於可持續能源市場發展及業務增長的政策環境。	資本提供者、客戶
M	企業營運	中電致力履行其氣候及環境責任，並投資於具成本效益的措施以確保符合法規要求。於 2025 年，集團並無錄得任何因環境法規不合規而導致的罰款或檢控個案。	資本提供者
L	企業營運	根據《氣候願景 2050》，中電承諾於 2040 年前逐步淘汰所有燃煤資產，並持續監察相關政策發展。	資本提供者、夥伴
M	企業營運	中電繼續於亞太區瞬息萬變的能源市場環境中，專注提升營運效率，並尋求具良好回報的投資機遇。	資本提供者、夥伴
M	企業營運	中電正加強於電動車充電價值鏈各階段的合作夥伴關係，包括車輛製造商、電池供應商及充電營運商。建立完善的產業生態系統，對支持電動車進一步普及至關重要。	資本提供者、客戶
M	下游	集團持續加大力度應對來自私人及商用車輛不斷上升的電動車充電需求，並於 2025 年在香港及澳洲推出多項新服務及解決方案。	資本提供者、夥伴
S	下游	集團因應不同市場的具體需求，持續提供消費者能源資源及分佈式能源技術相關技術及解決方案。	資本提供者、夥伴
M	企業營運	中電於中國內地可再生能源領域建立的長期供應鏈合作關係，預期有助降低集團於東南亞潛在新項目的開發成本。	資本提供者、夥伴

中電積極管理和應對下表概述的可持續發展相關影響、風險和機遇。

重要主題	副主題	大趨勢	影響、風險和機遇
能源增長機遇（續）	確保合理的能源價格及可靠的供應		**財務機遇：**面對人口結構轉變、城市化、交通工具快速電氣化，以及數據中心的發展，中電可把握機遇在核心及新興市場擴大客戶群及把握新增的需求來源。
			負面影響：能源費用上升可能導致基層家庭面臨經濟困境，並減少其獲取基本服務的能力，長遠而言亦可能削弱中電的客戶基礎及公眾信任。
	拓展新產品及服務		**財務機遇：**亞洲經濟富裕加上數碼化轉型，正繼續推動消費者及工業產業，例如數據中心、交通運輸電氣化等對低碳能源的需求，為能夠提供屋頂太陽能、家用電池及電動車充電等端對端能源方案的供應商創造機遇。
	應對地緣政局風險及供應鏈風險		**財務風險：**電力系統營運、電價結構等方面的監管框架不斷演變，或會影響中電在其主要市場的競爭力及投資規劃。
數碼創新及網絡安全	開發數據驅動產品及服務		**財務機遇：**中電從分析用電量及營運數據中獲得的信息，有助為客戶開發創新的能源服務，以提升能源效益及減少排放。
	把握人工智能和新興能源技術的增長		**財務風險：**若數碼化項目未能順利落實或達致預期效益，或會對中電的競爭力構成影響。
			財務機遇：人工智能及數碼技術有助中電加強資產管理和日常維修，提升供電的可靠性與穩定性，同時實現成本效益。
			正面影響：讓消費者可使用智能電錶及其他「錶前」創新技術，將其定位為能源轉型的夥伴，同時協助節省電費開支。

1 時間範圍的定義為：0-1 年為短期；1-5 年為中期；5 年以上為長期。

上游 企業營運 下游 短期 中期 長期

時間範圍[1]	價值鏈	中電的回應	相關持份者
L		除於其既有市場把握增長機遇外，集團亦正探索於東南亞市場（包括越南及老撾）的低碳投資機會。	客戶、夥伴
M		中華電力透過採取審慎的成本管理、多元化燃料組合及應用創新技術，致力於香港維持合理的電價水平。	資本提供者、客戶
S		中電正提升其能力以應對區內對零碳能源日益增長的需求。於 2025 年，集團的增長資本開支比例上升至 30%，達 31.94 億港元。	客戶、夥伴
S		中電持續因應其市場內相關政策及法規發展，調整其營運模式及投資部署。	資本提供者、客戶、 夥伴
S		中電繼續善用數碼科技及數據，為客戶提供更具靈活性及創新的能源服務。	客戶
S		中電不斷提升其數碼能力，包括其統一的人工智能及數據平台，以改善成本效益，並加快開發人工智能及數據分析應用，從而優化中電的營運表現。	資本提供者
S		中電正加快應用人工智能以提升營運及客戶服務質素，集團於 2025 年共部署 24 項新的人工智能應用。	資本提供者
S		2025 年，中華電力已為住宅及中小企客戶接駁超過 288 萬個智能電錶，以推動智能化用電及低碳生活，並提升供電的安全性及可靠性。	客戶

中電積極管理和應對下表概述的可持續發展相關影響、風險和機遇。

重要主題	副主題	大趨勢	影響、風險和機遇
數碼創新及網絡安全（續）	加強網絡安全及資料保障措施		**財務風險：**倘未能實施有效管治，將削弱數碼基礎設施的安全性和韌性，並可能引致不符合法規要求的情況。
			財務風險：智能電網及數碼技術面對愈趨嚴峻的網絡攻擊風險，這亦增加了中電關鍵基礎設施面對營運中斷、 監管處罰及聲譽受損方面的風險。任何重大的網絡安全事故或資料外洩事件，均可能對集團的財務狀況及市場信心造成重大影響。
			負面影響：如中電的營運技術系統遭受網絡攻擊，或其資訊科技系統在較小程度上受到攻擊，可能影響發電廠或電網基建的運作，導致停電及服務中斷，從而對客戶的生活及生計造成不利影響。
			負面影響：如未能妥善評估及管理生成式人工智能對中電員工隊伍的潛在影響，或會導致顯著的職位流失、技能差距擴大及員工就業保障下降。
面向未來的團隊	培養靈活的工作方式		**財務風險：**中電追求卓越營運及守法循章的企業文化，有助確保可靠的營運，惟這或會降低組織的靈活性，以及應對行業大趨勢和市場動態的能力，從而影響集團的競爭力及把握新機遇的能力。
			財務風險：為了成功推行新技術，中電僱員需要適應數碼化的工作模式。
			正面影響：中電可持續在企業決策過程中鼓勵理性討論及接納新思維，營造包容及發聲的企業文化，以加強企業內的協作、創新及問責。
			正面影響：為員工、承辦商及供應商設立完善、便捷的申訴機制，有助提升中電整個生態系統的問責性，並增強外界對公平勞工實務及負責任營商行為的信心。

1 時間範圍的定義為：0-1 年為短期；1-5 年為中期；5 年以上為長期。

上游 企業營運 下游 短期 中期 長期

時間範圍[1]	價值鏈	中電的回應	相關持份者
S	企業營運	中電 2025 年至 2028 年數碼策略的其中一項主要目標，是提升集團數碼基礎設施，以應對包括網絡事故及供應鏈中斷在內的潛在風險。	資本提供者
S	企業營運	中電持續加強其網絡安全措施，包括採用更自動化的系統以提升網絡事故的偵測及應對能力。	資本提供者
S	企業營運	在中電，防範網絡威脅屬於首要工作。為加強網絡韌性，安全運作中心已實施自動化事故偵 客戶測及應對機制。集團亦正更新全公司的網絡安全策略，以與國際標準及法規保持一致，並成立專責工作小組，為符合香港《保護關鍵基礎設施條例》作好準備。此外，中電透過實體及差旅安全措施保障全球員工及資產，同時透過紅隊模擬演練、風險評估及進階防釣魚培訓，進一步提升公司的整體防禦能力及員工的網絡安全意識。	客戶
M	企業營運	中電將人工智能原則納入其管治架構，確保人工智能的發展符合道德標準及資訊安全要求，並與其核心價值保持一致。中電亦透過舉辦多項活動，鼓勵員工創新及善用人工智能。	員工
M	企業營運	中電各業務持續演進其營運模式，以配合市場需要並把握新興機遇；同時進一步精簡投資管治及匯報流程，以支援更迅速的決策及創新。	資本提供者、員工
M	上游	中電 2025 年至 2028 年數碼策略的另一重點範疇，是推動更數碼化的工作環境，協助員工於日常工作中更有效整合科技及數據。	員工
S	企業營運	中電持續培育共融具包容性的企業文化，鼓勵員工發聲並分享貢獻多元觀點。集團透過具結構性的發展計劃和工具包部署，加強領導力和團隊能力，以促進問責、協作及創新能力，同時推動多元思維及本地文化理解，以支持可持續業務增長及社區連繫。	員工
S	企業營運	中電設有《舉報政策》，為員工、承辦商及供應商提供清晰的舉報渠道，並確保可在保密情況下作出舉報。《不當行為舉報及處理程序》列明升級及調查步驟，所有違規個案均按正式程序處理，並就經確認的個案向審核及風險委員會匯報，以加強營運的透明度及問責性。	員工 、夥伴

中電積極管理和應對下表概述的可持續發展相關影響、風險和機遇。

重要主題	副主題	大趨勢	影響、風險和機遇
面向未來的團隊（續）	促進共融多元		**正面影響：**具包容性的政策若能回應不同人生階段的需要，並提供靈活的工作安排，有助促進社會流動、消除職涯發展障礙，並提升員工的生產力及士氣。
			負面影響：如在共融及多元方面的進展不足，或會削弱中電的人才儲備、決策質素及員工滿意度。
	促進安全、健康和福祉		**負面影響：**如未能確保安全的工作場所作業方式，可能對員工、承辦商及服務供應商的身心健康、安全及整體福祉造成重大損害。
			負面影響：如未能識別並就中電營運及供應鏈中不良的勞工標準及人權實務採取適當行動，或會對員工造成身心的傷害，並導致勞工權益受到侵犯。
	員工技能提升與再培訓		**財務風險：**倘未能為中電團隊招攬和培養人才，將削弱集團實現減碳及數碼化目標的能力，並影響其在香港及其他市場把握管制計劃協議以外的機遇。
營運抗逆力及供應鏈韌性	保持營運抗逆力及供應鏈韌性		**正面影響：**加強供應鏈可持續發展管理，以負責任方式採購物料、設備及服務，從而在上游供應鏈中為人員、社區及環境帶來正面影響。
	應對地緣政局風險及供應鏈風險		**財務風險：**用以開發低碳能源、先進能源與數碼技術所需的關鍵礦物（如鈷、鋰及鎳）的全球供應鏈，可能會因地緣政治的發展而受到干擾。一旦關鍵礦物的供應中斷，可能會對電池儲能系統及可再生能源項目的開發商帶來影響。
			財務風險：全球地緣政治動盪可能會影響化石燃料供應，導致客戶或須承擔更高的能源費用。
			財務風險：中電在香港及中國內地擁有強大的業務，但作為一家區域性企業，在緊張的地緣政治下，有可能會為其他市場的業務帶來複雜性。

1 時間範圍的定義為：0-1 年為短期；1-5 年為中期；5 年以上為長期。

上游 企業營運 下游 短期 中期 長期

時間範圍[1]	價值鏈	中電的回應	相關持份者
S		中電透過一系列以家庭友善及具彈性的工作政策，支援員工於不同人生階段的需要，包括優化的育兒假、領養假、義工服務假、進修假及彈性工作安排，幫助員工在事業活動與個人生活之間達致平衡，並提升整體福祉。	員工
S		中電已更新其共融多元策略，以進一步加強職場共融，重點涵蓋多元思維、公平性、心理安全及本地文 員工化理解。該策略訂立清晰的年度進展指標，包括提升女性員工擔任管理層崗位的比例，以及具備科學、技術、工程及數學（STEM）資歷的女性員工比例。年內，中電舉辦多項學習活動及討論論壇，以提升意識、促進盟友關係，並為員工提供分享多元觀點的空間，從而強化互相尊重、和諧共融的企業文化，回應不斷演變的社會期望。	員工
S		集團的 HSE 策略已完成更新。中電 2025–2027 集團 HSE 策略闡明關鍵的改進機遇及協作框架，以支持各業務部門攜手推動中電在健康、安全及可持續發展方面的表現。	員工、夥伴
S		中電的優先目標是應對關鍵領域的人權事宜，例如職業健康和安全、禁止僱用童工、強迫勞動、工作條件及結社自由等，並因應其對不同持份者的相關性作出考量。中電正制定一份獨立的人權政策聲明，以強化其於自身營運及供應鏈中尊重人權的承諾。	員工、夥伴
S		2025 年，中電招聘接近 1,000 名員工，以加強商業職能、工程、數碼科技及客戶服務等方面的能力；年內自動流失率有所回落。	資本提供者
M		中電正以其《可持續採購框架》為基礎，進一步提升供應鏈可持續發展管理，促進與認同中電價值觀及目標的供應商建立長期、互惠共贏的合作關係。	夥伴、社群
M		集團持續加強供應鏈管理，包括探索引入更多優質產品及服務的新供應商，以降低供應過度集中的風險。	資本提供者、夥伴
S		中電繼續專注優化燃料成本，透過位於香港的海上液化天然氣接收站，取得全球市場具競爭力價格的天然氣供應。	資本提供者、客戶、夥伴
S		中電主動管理可能影響其營運及投資的地緣政治及政策相關風險，並設有嚴謹的投資評估程序，以回報及風險管理為基礎審慎評估潛在投資。	資本提供者

中電積極管理和應對下表概述的可持續發展相關影響、風險和機遇。

重要主題	副主題	大趨勢	影響、風險和機遇
關顧社群	確保社群蓬勃發展		**正面影響：**中電投資於發展高質素且具韌性的能源基建，有助社區適應更炎熱的氣候，並支持建立更具氣候韌性的能源系統。
			正面影響：中電透過既有的社區參與及投資計劃，持續服務本地社區，推動教育發展、賦權女性、改善醫療服務、紓困、促進社會共融與多元，以及消除能源貧困。
			正面影響：中電致力為市民及社區提供可負擔的能源，包括推行多項社區支援計劃，為有需要的家庭提供能源資助。
	擔當可信賴的持份者		**負面影響：**如未能在逐步淘汰燃煤發電的過程中為員工提供適切支援（例如透過再培訓計劃協助轉型至低排放技術），或會導致員工及其家庭和社區出現失業，以及帶來負面的經濟、健康及社會影響。

1 時間範圍的定義為：0-1 年為短期；1-5 年為中期；5 年以上為長期。

有關中電對財務機遇和風險的回應詳情，請參閱 2025 年《年報》的「管理對我們業務至關重要的議題」章節

上游 企業營運 下游 短期 中期 長期

時間範圍[1]	價值鏈	中電的回應	相關持份者
S		中電致力確保社區的供電穩定。為應對極端天氣事件越趨頻繁，中華電力於颱風來臨前加強巡查供電設備，包括運用直升機及航拍機檢查輸電塔及架空電纜、為水浸風險較高的變電站加裝防水閘，以及修剪可能干擾架空電纜的樹木。此外，中華電力亦定期進行緊急復電演練，以確保員工能迅速及有效地應對颱風及暴風雨帶來的影響。	社群
S		中電一直透過多元化的社區參與及資助計劃，服務本地社群。中華電力持續推行「家居電力安全計劃」，安排合資格電工免費為基層家庭、長者住戶及少數族裔家庭檢查及維修電力裝置，以提升家居安全。中華電力亦支援劏房住戶安裝獨立電錶、資助社區客廳添置電器及教育資源，並為基層家庭學生提供電子學習設備。	社群
S		2025 年，中華電力透過「中電社區節能基金」撥款 2 億 4 千萬港元，推行一系列計劃以推動減碳、提振香港經濟及關顧社群。其中，5,000 萬港元用於「中電基層家庭電費補助計劃」，向 50,000 個 65 歲或以上的單老及雙老家庭、低收入家庭及殘疾人士提供每戶 600 港元的電費資助，並向 20,000 個劏房住戶提供每戶 1,000 港元的電費資助。	社群
M		中電致力支援因由燃煤轉型至低排放技術而受影響的員工，透過一系列具結構性及度身訂造的計劃，包括因應情況制訂的再培訓及技能提升課程、職涯輔導、內部調配支援、財務諮詢，以及與本地教育機構合作拓展進修途徑。中電亦透過與員工代表組織及社區夥伴合作，協助員工維持長遠生計。	員工、社群

有關中電對正面和負面影響的回應詳情，請參閱 2025 年《可持續發展報告》的「可持續發展綱領」章節

中電控股有限公司
CLP Holdings Limited

香港九龍啟德承啟道43號
中電總部
電話: (852) 2678 8111
傳真: (852) 2760 4448

www.clpgroup.com
股份代號: 00002